



Università  
degli Studi di  
Messina

DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
"SALVATORE PUGLIATTI"



**Master di I livello in**  
***Airline Management and Regulation of the Aviation Industry***  
**III edizione**  
**a.a. 2024/2025**



CENTRO UNIVERSITARIO DI STUDI SUI TRASPORTI EUROMEDITERRANEI (CUST Euromed) "E. Fanara"

**IL DIRETTORE**

- VISTO lo Statuto dell'Università degli Studi di Messina, emanato con D.R. n. 1244 del 14 maggio 2012, pubblicato nella *G.U.* – Serie Generale – n. 116 del 19 maggio 2012, successivamente modificato con D.R. n. 3429 del 30 dicembre 2014, pubblicato nella *G.U.* – Serie Generale – n. 8 del 12 gennaio 2015;
- VISTO il D.M. 509/99 e il D.M. 270/04 e successive modifiche e integrazioni;
- VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo attualmente vigente aggiornato con D.R. 1636 del 22 luglio 2015;
- VISTO il Regolamento di Ateneo sull'istituzione dei Corsi di Alta Formazione, approvato con D.R. 1463 del 25.06.2020;
- VISTO il D.R. n.1613 prot. n. 78566 del 19.06.2024 in cui venivano istituiti i corsi di Master di nuova attivazione e riedizione includendoli nell'Offerta Formativa per l'A.A. 2024/2025;
- VISTO il Decreto del Direttore del Dipartimento di Giurisprudenza, prot. nr. 106044 del 04.09.2024, con cui viene approvato il rinnovo del Master Universitario di I livello in *Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*
- VISTA la Delibera del Senato Accademico del 22.10.2024, prot. nr. 135204 del 23.10.2024 e la Delibera del Consiglio di amministrazione del 29.10.2024, prot. nr. 139925 del 31.10.2024;
- VISTO il D.R. 3263/2024 dell'11/11/2024 di rinnovo del corso di Master Universitario di I livello in *Airline Management and Regulation of the Aviation Industry* (2024-25);
- VISTA la legge 12 aprile 2022 n. 33, recante "Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore"
- VISTA la direttiva del Ministro della Pubblica amministrazione e della semplificazione n. 14 prot. 0061547 del 22.12.2011 "Adempimenti urgenti per l'applicazione delle nuove disposizioni in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive di cui all'articolo 15, della legge 12 novembre 2011, n. 183";

**RENDE NOTO**

che l'Università degli Studi di Messina, Dipartimento di Giurisprudenza e CUST Euromed (Centro Universitario di Studi sui Trasporti euromediterranei), ha attivato per l'anno accademico 2024/2025 il Master di I livello in *Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*

## **FINALITA':**

L'industria aeronautica è in costante evoluzione quanto a normativa, tecnologie, strategie, processi e protocolli. A fronte di ciò, è sempre crescente la domanda mondiale di esperti in gestione delle compagnie aeree secondo i moderni criteri di sicurezza, efficienza, economicità, qualità, sostenibilità, resilienza, trasparenza, non discriminazione. Il Master intende allora rispondere a questa esigenza, oggi fortemente avvertita nel mercato del lavoro, facendo acquisire le competenze e fornendo gli strumenti tecnico-giuridici ed economico-manageriali per padroneggiare in maniera ottimale la gestione delle compagnie aeree, rispondendo e adattandosi alle richieste e alle sfide di un settore soggetto a continui cambiamenti. Particolare attenzione verrà prestata al quadro normativo di riferimento a livello internazionale, sovranazionale e nazionale, studiato anche alla luce dei documenti di *policy* elaborati a livello europeo, nonché alle strategie sostenibili (*corporate sustainability*), che consentono di ridurre i costi delle operazioni, mantenendo elevati livelli di sicurezza e rispettando al contempo l'ambiente. La *policy* aziendale deve osservare le regole e linee guida specifiche per il settore in cui opera l'azienda, in modo che i diversi dipartimenti o rami dell'azienda lavorino per il raggiungimento di un unico obiettivo. Questa fondamentale funzione di supervisione e coordinamento è svolta da figure che ricoprono le funzioni di manager. Il Corso si propone, altresì, di fornire dettagliate informazioni e assicurare continui aggiornamenti sugli attuali sviluppi che si registrano nell'ambito delle compagnie aeree, specie dopo il devastante effetto Covid-19, e – più in generale – nei diversi contesti di gestione aziendale esistenti in ambito aeronautico. Pertanto, le competenze acquisite nel corso del Master potranno essere ben applicate in contesti analoghi, quale è quello delle società di gestione aeroportuale. Il taglio delle attività didattiche sarà sempre di tipo pratico-operativo per far sì che i casi di studio oggetto di approfondimento possano essere applicati ai reali contesti lavorativi. L'uso in aula della lingua inglese, e in particolare dell'inglese tecnico aeronautico, si rende necessario alla luce del fatto che il settore, a livello globale, ha eletto oramai a lingua primaria l'inglese. Gli obiettivi formativi del Master sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree, ma anche di altre società, aziende, enti o istituzioni a vario titolo coinvolti nel trasporto aereo, nonché nel mercato delle libere professioni.

## **OBIETTIVI SPECIFICI:**

Il Master si propone di offrire le conoscenze e competenze necessarie per approcciare con padronanza le molteplici e delicate questioni che riguardano il settore del trasporto aereo, e delle compagnie aeree in particolare, dal punto di vista normativo, economico e manageriale, acquisendo competenze nei domini di riferimento del diritto e del *management*. Il successo di qualsiasi azienda, e ancor di più di un'organizzazione complessa come quella della compagnia aerea, è strettamente associato al successo della gestione organizzativa aziendale, in quanto i manager hanno il delicato compito di amministrare, dirigere, pianificare strategicamente e gestire le risorse in modo da raggiungere gli obiettivi dell'azienda (*corporate management*).

## **OBIETTIVI DIDATTICI:**

Agli obiettivi specifici così tracciati risulta funzionalmente orientata l'articolazione del piano didattico, come sotto delineata, volto a valorizzare le specificità del diritto della navigazione e dei trasporti, del diritto del lavoro, dell'economia dei trasporti e dell'economia aziendale, applicati al settore aeronautico. Maggiore rilievo è tuttavia riservato agli aspetti propriamente tecnico-manageriali che caratterizzano la gestione della compagnia aerea. Gli obiettivi formativi trasfusi nel piano didattico sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro secondo le specificità previste dal Master, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree e delle aziende a vario titolo coinvolte nel trasporto aereo, nonché negli enti e nelle istituzioni operanti nel campo aeronautico.

## **ARTICOLAZIONE DIDATTICA DEL MASTER:**

Il piano didattico si articola in 20 moduli, di taglio giuridico (diritto della navigazione e dei trasporti, diritto del lavoro e previdenziale, diritto societario e diritto fallimentare), economico (economia dei trasporti, economia aziendale, organizzazione aziendale, economia applicata, finanza aziendale, organizzazione aziendale ecc.), tecnico (tecnica dei trasporti, infrastrutture, aerodinamica, *safety management*, *security*, *flight operations*, *ground operations*, manutenzione), storico (storia dell'aviazione) ecc.

Le lezioni del Master si terranno interamente in modalità *online*, mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Team, secondo la formula *week-end*. Le lezioni/esercitazioni, basate su un approccio esperienziale, si svolgeranno in italiano/inglese e si terranno possibilmente il venerdì pomeriggio (3 ore) e sabato mattina (3 ore).

## PERCORSO E CREDITI FORMATIVI:

Il Master ha la durata di 1 anno accademico e prevede un impegno di 1500 ore tra didattica frontale (276 ore: 46 CFU), stage (224 ore: 10 CFU), redazione e discussione della tesi (150 ore: 4 CFU) oltre allo studio individuale (850 ore), e dà diritto al riconoscimento di complessivi 60 CFU.

A conclusione del Master, agli iscritti che hanno svolto le attività ed adempiuto agli obblighi previsti, verrà rilasciato dall'Università degli Studi di Messina, secondo la normativa vigente, un diploma di Master di I livello in "Airline Management and Regulation of the Aviation Industry". Il rilascio della pergamena avverrà previa richiesta in bollo dell'interessato e il pagamento della relativa tassa.

## DESTINATARI

Sono destinatari del Master i laureati (e laureandi) almeno di I livello in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche o in altre discipline afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master, in possesso di una conoscenza certificata della lingua inglese almeno di livello B1.

## SITO WEB DEL MASTER:

<https://www.unime.it/it/corsi-di-alta-formazione>

## ORGANI DEL CORSO

### Direttore del Master:

Cognome e Nome	Qualifica	SSD	Dipartimento
Pellegrino Francesca	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza

### Comitato tecnico-scientifico:

Cognome e Nome	Qualifica	SSD	Dipartimento
Rizzo Maria Piera	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza
Ingratoci Scorciapino Cinzia	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza
Marino Adele	Professore Associato	IUS/06	Giurisprudenza
Franchina Federico	Ricercatore	IUS/06	Giurisprudenza
Andrea Cirà	Professore Ordinario	SECSP/06	Economia
Chialastri Antonio (componente esterno)	Com.te Pilota di linea	-----	-----

## UFFICIO DI SEGRETERIA AMMINISTRATIVA:

Struttura: presso il CUST (Centro Universitario di Studi sui Trasporti) e presso il Dipartimento di Giurisprudenza.

Referente: per il CUST, Dott.ssa Claudia Pagano; per il Dipartimento di Giurisprudenza, Dott. Maurizio Pizzotto

La segreteria organizzativa, con sede presso il CUST, è composta dai Proff. Francesca Pellegrino, Maria Piera Rizzo, Cinzia Ingratoci Scorciapino, Adele Marino, Federico Franchina, Emilia Vermiglio.

## REQUISITI PER L'AMMISSIONE

È richiesto un titolo di studio universitario di durata almeno triennale (secondo gli ordinamenti precedenti il D.M.509/99); laurea conseguita ai sensi del D.M. 509/99; laurea conseguita ai sensi del D.M. 270/04; titolo di pari valore rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Tecnico Scientifico del Master ai soli fini dell'iscrizione al Master; ogni altro titolo di studio previsto dalla normativa vigente che consenta l'accesso ai Master universitari. I predetti titoli di accesso dovranno essere conseguiti in discipline giuridiche,

economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche, o in altre discipline afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master.

Possono partecipare alla selezione ed essere ammessi con riserva alla frequenza del Master anche coloro che sono candidati a conseguire il titolo richiesto per l'accesso. In caso di esito positivo della selezione, tali candidati potranno perfezionare l'iscrizione al Master, a condizione che conseguano il titolo richiesto nell'anno accademico 2023/2024.

Nel caso di domande di partecipazione in numero superiore al limite massimo (60) si procederà ad una selezione.

## MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

La domanda di partecipazione alla selezione deve essere compilata elettronicamente, utilizzando esclusivamente il link: <https://unime.esse3.cineca.it>. Si ricorda che per avere accesso alla procedura *on line* sarà necessario utilizzare SPID.

È previsto un **contributo di partecipazione pari a € 50,00** da pagare al termine della procedura, tramite il sistema PagoPa.

La quota di iscrizione potrà essere rimborsata esclusivamente nel caso di non attivazione del Master.

**La procedura di partecipazione alla selezione sarà attiva a decorrere dal giorno successivo alla pubblicazione del presente bando sul sito [www.unime.it](http://www.unime.it) e fino al 30° giorno dalla pubblicazione.** Scaduto tale periodo il collegamento verrà disattivato e non sarà più possibile compilare la domanda di partecipazione.

Le domande pervenute dopo questo termine o prodotte e/o pervenute con diversa forma o che risultassero incomplete saranno escluse.

Non saranno, in alcun caso, ammesse integrazioni alla documentazione dopo la scadenza del bando.

Alla domanda di partecipazione i candidati dovranno allegare unicamente in formato pdf i documenti richiesti secondo quanto specificato:

- *Curriculum vitae* in formato europeo, attestante i dati anagrafici, i titoli professionali e di studio, gli incarichi svolti e le esperienze maturate (pubblicazioni scientifiche, esperienze professionali e formative pertinenti le tematiche del Master, ecc.), reso in forma di autocertificazione e firmato in ogni pagina. Tale *curriculum vitae* dovrà riportare l'indicazione del voto finale di laurea e la data di conseguimento (nel formato gg/mm/aaaa). Il curriculum dovrà contenere la formula di cui agli artt. 38-46 del D.P.R. 445/2000, con espressa indicazione della consapevolezza del dichiarante delle sanzioni di cui all'art. 76 per dichiarazioni mendaci e che tutti i dati contenuti nel curriculum, nonché le attività, le esperienze e gli incarichi svolti corrispondono al vero;
- Autocertificazione, resa ai sensi del D.P.R. 445/2000, attestante la laurea posseduta con indicazione del voto finale;
- Documentazione che il candidato ritenga utile ai fini della valutazione (ad es. eventuali pubblicazioni e/o altri titoli, attività svolte, ecc.) da produrre nel rispetto dei criteri richiamati dai recenti interventi normativi al D.P.R. n. 445/2000;
- Fotocopia fronte/retro del documento di riconoscimento in corso di validità;

I candidati in possesso di un titolo accademico straniero dovranno presentare, entro il termine ultimo previsto per l'immatricolazione, nel rispetto delle norme vigenti in materia di ammissione degli studenti stranieri, la documentazione indicata al successivo punto "MODALITA' DI ISCRIZIONE/IMMATRICOLAZIONE".

Le informazioni trasmesse dai candidati saranno oggetto di approfondita verifica da parte degli uffici competenti ai fini della verifica della corrispondenza al vero.

I candidati sono ammessi alla procedura selettiva con riserva di accertamento dei predetti requisiti.

I candidati diversamente abili dovranno eventualmente specificare nella domanda di partecipazione, ai sensi della vigente normativa, l'ausilio necessario nonché l'eventuale necessità di tempi aggiuntivi per l'espletamento delle prove di esame, allegando la relativa certificazione.

L'inserimento di dati non veritieri nella domanda di partecipazione comporterà l'esclusione dalla graduatoria finale e l'automatica decadenza d'ufficio dall'eventuale iscrizione, fermo restando le sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Delle autocertificazioni, secondo quanto espressamente previsto negli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000 (autocertificazione) e ss.mm.ii., possono avvalersi anche:

- i cittadini comunitari;
- i cittadini di Stati non appartenenti all'Unione Europea, regolarmente soggiornanti in Italia, limitata-

mente agli stati, alle qualità personali e ai fatti certificabili o attestabili da parte di soggetti pubblici italiani (nello specifico: titolo conseguito presso un Ateneo italiano).

## MODALITA' DI SELEZIONE

Il Master prevede un numero **minimo di 15** studenti iscritti e un numero **massimo di 60**.

Qualora il numero di domande di partecipazione superi il massimo previsto, l'ammissione al Master avverrà sulla base di una selezione per titoli. In tal caso, costituirà titolo preferenziale l'aver maturato esperienze professionali riconosciute e ritenute congrue con gli scopi del Master.

Saranno ammessi i candidati che, in relazione al numero delle iscrizioni disponibili, si collocheranno in posizione utile nella graduatoria compilata dalla Commissione.

A parità di merito tra i candidati risultati idonei sarà data la preferenza al più giovane di età.

In caso di rinuncia verranno ammessi i candidati che seguiranno nella graduatoria di merito, fatta salva la possibilità di rispettare l'obbligo di frequenza minima del Corso.

La graduatoria ufficiale sarà resa pubblica mediante pubblicazione sul sito web [www.unime.it](http://www.unime.it).

Entro **tre giorni** dalla data di pubblicazione della graduatoria, i candidati potranno proporre motivato reclamo da inoltrare in doppia copia al Direttore del Master presso il Dipartimento di Giurisprudenza, in Messina Piazza Pugliatti 1.

## MODALITA' DI ISCRIZIONE/IMMATRICOLAZIONE

I candidati ammessi al Master dovranno immatricolarsi **entro 15 gg.** dalla data di pubblicazione dell'elenco delle ammissioni.

I candidati dovranno utilizzare la procedura di iscrizione predisposta dall'Amministrazione, disponibile sul sito <https://unime.esse3.cineca.it>, comprensiva delle dichiarazioni richieste dal Bando e dal Regolamento in materia di autocertificazione e corredata dagli allegati. La procedura per l'iscrizione dovrà essere completata nei termini prescritti, pena l'esclusione.

I candidati in possesso di titolo accademico estero, conseguito in Paesi UE, dovranno allegare alla domanda di iscrizione:

- certificato/i del titolo/i posseduto/i con allegata una traduzione, in lingua italiana o inglese, dichiarata conforme al testo a cura delle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari all'estero.

I candidati in possesso di titolo accademico estero, conseguito in Paesi NON UE, dovranno allegare alla domanda di iscrizione:

1. certificato/i del titolo/i posseduto/i con allegata una traduzione, in lingua italiana o inglese, dichiarata conforme al testo, a cura delle competenti Rappresentanze diplomatiche o consolari all'estero;
2. dichiarazione di valore in loco rilasciata dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari all'estero, attestante la durata del Corso di studio unitamente all'elenco degli esami sostenuti con la relativa votazione ed il valore accademico del titolo nel Paese che lo ha rilasciato.

I candidati in possesso di titolo conseguito all'estero, che non dovessero produrre la documentazione richiesta al momento dell'immatricolazione, saranno immatricolati con riserva e saranno esclusi dal Master, qualora non provvederanno a consegnare tale documentazione entro 10 giorni dall'inizio del Corso e/o a seguito di verifica, qualora il titolo prodotto non risulti conforme ai requisiti richiesti dal presente bando.

I cittadini non comunitari dovranno inoltre consegnare copia di regolare permesso di soggiorno entro i 10 giorni successivi all'inizio delle attività.

L'inserimento di dati non veritieri nella domanda di iscrizione comporterà l'esclusione dalla graduatoria finale e la decadenza d'ufficio. In tal caso, l'Amministrazione Universitaria ha il diritto di recuperare gli eventuali benefici concessi e di non rimborsare le tasse pagate. La dichiarazione mendace, oltre alle sanzioni penali previste, potrà comportare per il soggetto coinvolto azioni di risarcimento danni da parte dei controinteressati.

Scaduti i termini per la proposizione di eventuale reclamo, la segreteria didattica del Corso procederà ad inviare a ciascun candidato ammesso al Corso apposita comunicazione a mezzo e-mail e contestualmente il

candidato comunicherà l'accettazione a partecipare al Master, nonché l'impegno alla frequenza a tempo pieno alle attività di Master. Gli ammessi che non perfezioneranno l'iscrizione entro il termine previsto dal presente bando saranno considerati rinunciatari e ad essi subentreranno i candidati successivi secondo l'ordine in graduatoria.

## TASSE

La somma totale per l'iscrizione è di € 3000,00 (tremila/00) e sarà comprensiva anche del 15% dovuto all'Università quale contributo generale.

Tale somma deve essere versata, pena esclusione dal Master, in n. 2 rate, secondo le seguenti scadenze:

- la prima rata, pari a € 500,00, comprensiva del 15% dovuto all'Università quale contributo generale, entro l'ultimo giorno utile per l'immatricolazione;
- la seconda rata, pari a € 2500,00 (costituente la restante parte dell'importo totale per l'iscrizione) entro il 90° giorno successivo alla scadenza dell'immatricolazione.

La mora per il ritardato pagamento della seconda rata è pari ad € 28,00.

Il mancato pagamento delle quote comporta l'esclusione dal Master.

Non è previsto rimborso delle tasse pagate in caso di ritiro.

## FREQUENZA E PROVA FINALE

La frequenza al Corso è obbligatoria nella misura minima del 75% della durata complessiva del corso e il suo accertamento avrà luogo mediante il controllo delle presenze. Sono ammesse assenze fino ad un massimo del 25% della durata complessiva del corso. Gli allievi che superino la percentuale di assenze sopra riportata o si rendano inadempienti agli obblighi assunti decadono da ogni diritto e non verranno ammessi all'esame finale.

Il calendario sarà comunicato dal Direttore del Corso prima dell'inizio del corso.

Le attività didattiche si svolgeranno interamente in modalità telematica. Le attività organizzative si svolgeranno presso il CUST.

Agli studenti del Corso si applicano le disposizioni di legge e di regolamenti riguardanti gli studenti universitari, fatte salve eventuali modifiche e novità legislative in materia.

La prova finale di accertamento delle competenze complessivamente acquisite per l'ottenimento del titolo di *Master di I livello in "Airline Management and Regulation of the Aviation Industry"* sarà condotta da una Commissione esaminatrice composta dai componenti del CTS o da un'apposita commissione individuata dal Direttore del Corso, di concerto col Direttore di Dipartimento. All'allievo che abbandonerà il corso saranno comunque riconosciuti gli specifici crediti universitari maturati durante il percorso realizzato e sulla base di periodiche verifiche di accertamento delle competenze acquisite.

## TITOLO CONSEGUITO

A conclusione del Master, agli iscritti che hanno svolto le attività ed adempiuto agli obblighi previsti, verrà rilasciato, secondo la normativa vigente, un diploma di **Master di I livello in *Airline Management and Regulation of the Aviation Industry***, attivato dall'Università degli Studi di Messina. Il rilascio della pergamena avverrà previa richiesta in bollo dell'interessato e il pagamento della relativa tassa.

## ULTERIORI INFORMAZIONI

La sede didattica è presso il Dipartimento di Giurisprudenza (piazza Pugliatti, 1 – Messina). La sede organizzativa è presso il CUST.

Il segretario amministrativo del Dipartimento di Giurisprudenza è il Dott. Maurizio Pinizzotto: tel. 090/6766090 - e-mail: [maurizio.pinizzotto@unime.it](mailto:maurizio.pinizzotto@unime.it)

Il referente amministrativo per il CUST è la Dott.ssa Claudia Pagano: tel. 090/6768170 – e-mail: [claudia.pagano@unime.it](mailto:claudia.pagano@unime.it).

## **TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Il trattamento dei dati personali dei candidati sarà effettuato con modalità conformi al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016 e la relativa informativa consultabile in fase di presentazione della domanda, e comunque disponibile nella sezione *privacy* di Ateneo raggiungibile al link <http://www.unime.it/it/ateneo/privacy>.

## **NORME FINALI**

L'Università si riserva la facoltà di modificare, prorogare, sospendere, revocare il presente avviso, in relazione a nuove disposizioni di legge o per comprovate ragioni di pubblico interesse, senza che per gli aspiranti insorga alcuna pretesa o diritto. Ogni comunicazione agli aventi diritto sarà a carico del Direttore del Master. Per quanto non previsto dal presente avviso si rinvia al Regolamento ed alle disposizioni interne dell'Università degli Studi di Messina, oltre che disposizioni vigenti in materia.

## **IL PRESENTE BANDO HA VALORE DI CONVOCAZIONE UFFICIALE**

IL DIRETTORE  
Prof. Alessio LO GIUDICE

**Schema dell'articolazione didattica del corso (sequenzialità degli argomenti, attinenza ai vari settori scientifico-disciplinari, tempo dedicato a ciascun ambito, eventuali CFU):**

N.	Ambito	Obiettivi formativi specifici e contenuti	SSD	Ore frontali	CFU
1	Diritto della navigazione/diritto aeronautico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le fonti del diritto della navigazione aerea e l'analogia</li> <li>- Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti giuridici</li> <li>- La <i>deregulation</i> americana e la liberalizzazione europea: aspetti giuridici</li> <li>- Enti e organizzazioni dell'aviazione civile (ICAO, Eurocontrol, EASA, ENAC, ENAV, ANSV, IATA ecc.)</li> <li>- L' esercente</li> <li>- Licenze aeronautiche: aspetti normativi</li> <li>- Responsabilità in caso di incidenti aerei, posizione di garanzia e principi di <i>just culture</i></li> <li>- Gestione degli aeroporti: aspetti giuridici ecc.</li> </ul>	IUS/06	48	8
2	Diritto del lavoro, relazioni industriali e previdenza sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le fonti del diritto del lavoro</li> <li>- Cos'è il diritto del lavoro</li> <li>- Richiamo, sospensione, licenziamento, reintegro</li> <li>- Categorie speciali di lavoratori: maternità, legge n. 104/92, carichi familiari, portatori di handicap</li> <li>- Il <i>part-time</i>: caratteristiche e applicazione</li> <li>- Le principali leggi sul lavoro</li> <li>- Mantenimento dei diritti dei lavoratori in caso di cessione di ramo di azienda (art. 2112 c.c.)</li> <li>- <i>Case study</i>: un licenziamento illegittimo</li> <li>- I contratti di lavoro di primo livello e secondo livello</li> <li>- I sindacati e le associazioni professionali; riconoscimento, interlocuzione.</li> <li>- Gli accordi interconfederali del 2014</li> <li>- La previdenza (statale, complementare, individuale) - FondAereo</li> <li>- L'assistenza sanitaria - Sanivolo</li> <li>- La procedura di apertura sciopero (Legge n. 146/90)</li> <li>- Procedura di raffreddamento; il ruolo del Governo</li> <li>- Diritti del lavoratore durante lo sciopero</li> <li>- La legge Fornero e la c.d. <i>Jobs Act</i></li> <li>- Cassa integrazione e NASPI ecc.</li> </ul>	IUS/07	24	4



3	Storia dell'aviazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Storia dell'aviazione</li> <li>- Il primo volo</li> <li>- La nascita delle compagnie aeree</li> <li>- Le tipologie di volo</li> <li>- La nascita delle compagnie <i>low cost</i></li> </ul> <p>ecc.</p>	<p>IUS/06</p> <p>SECS-P/06 (e altri settori affini)</p>	6	1
4	Ingegneria aeronautica (fondamenti)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La struttura dell'aereo (configurazioni)</li> <li>- Aerodinamica</li> <li>- Motori e propulsione</li> <li>- Scienza dei materiali e impianti di bordo</li> <li>- Meteorologia</li> </ul> <p>ecc.</p>	<p>ING-IND/03</p> <p>ING-IND/02</p> <p>ING-IND/06</p> <p>GEO/12</p> <p>ING-IND/07</p> <p>ING-IND/04</p> <p>ING-IND/14</p> <p>ING-IND/15</p> <p>ICAR/05 ICAR/06 (e altri settori affini)</p>	6	1
5	Economia dei trasporti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concetti base di economia (concorrenza perfetta, oligopolio, monopolio)</li> <li>- I fattori di costo di una compagnia aerea (CASK, RASK, costo pax/km, <i>load factor</i>, <i>break even</i>, ecc.)</li> <li>- I costi imposti (ATC, Airport Taxes, IATA, ecc.)</li> <li>- Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti economici</li> <li>- Evoluzione del trasporto aereo, la <i>deregulation</i> americana e la liberalizzazione europea: aspetti economici</li> </ul> <p>ecc.</p>	<p>SECS-P/01</p> <p>SECS-P/06 (e altri settori affini)</p>	9	1.5

6	Settore <i>cargo &amp; business jet</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il <i>cargo</i>: analisi delle rotte</li> <li>- La riconfigurazione P2F</li> <li>- Il <i>load-factor</i></li> <li>- La logistica</li> <li>- Le principali rotte delle merci</li> <li>- Il ruolo dello spedizioniere</li> <li>- La dogana</li> <li>- Il <i>business jet</i>: modelli velivoli e flotte</li> <li>- Lo sviluppo del mercato mondiale: <i>case study</i> Cina. Il modello di <i>business</i></li> <li>- Il caso <i>NetJets</i> di <i>Warren Buffet</i> e la <i>flight safety</i></li> <li>- L'aviazione privata e la pandemia</li> <li>- Le vendite dei <i>business jet</i></li> <li>- La crescita dei terminal privati ecc.</li> </ul>	<p>SECS-P/06</p> <p>SECS-P/09</p> <p>SECSP-07</p> <p>SECSP-08</p> <p>IUS/06 (e altri settori affini)</p>	12	2
7	Licenze, certificazioni, ispezioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Licenze aeronautiche: requisiti per acquisizione e mantenimento</li> <li>- AOC (<i>Air Operator Certificate</i>): nozione, requisiti, procedure per la certificazione e tempi tecnici.</li> <li>- <i>Ramp Inspection</i>: procedure SAFA/SANA ecc.</li> </ul>	<p>IUS/06  (e altri settori affini)</p>	15	2,5
8	Contenzioso in ambito aeronautico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le principali aree di sofferenza nei contenziosi</li> <li>- I contenziosi con lo Stato, con i <i>partner</i> commerciali, con i lavoratori.</li> <li>- Un <i>case study</i>: la vertenza Alitalia-KLM</li> <li>- Approfondimenti critici e commento tecnico-legale di alcuni, fondamentali aspetti della normativa interna, comunitaria, internazionale, specifica del trasporto aereo.</li> <li>- Il vettore e il passeggero (canale diretto, <i>Res &amp; Ticketing</i>)</li> <li>- Il vettore e i suoi intermediari (canale indiretto: agenti e <i>tour operators</i>; distributori - GDS) ecc.</li> </ul>	<p>IUS/06</p>	9	1,5
9	Fallimento di una compagnia aerea (diritto commerciale/societario /fallimentare)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le leggi sul commissariamento (Legge Marzano e Prodi <i>bis</i>)</li> <li>- La procedura di insolvenza</li> <li>- Il ruolo del giudice</li> <li>- Il ruolo del MISE</li> <li>- Atti dei commissari</li> <li>- La liquidazione ecc.</li> </ul>	<p>IUS/04</p>	9	1,5
10	Economia e gestione aziendale - contabilità delle imprese	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Aircraft Performance</i></li> <li>- L'acquisto del carburante (<i>policy</i>)</li> <li>- Il <i>leasing</i> (contratti, <i>lessor</i> e <i>lessee</i>, responsabilità civile, accettazione e clausole; profili manageriali).</li> <li>- Forniture e appalti</li> <li>- Come si legge un bilancio di una</li> </ul>	<p>SECS-P/06</p> <p>SECS-P/07</p> <p>SECS-P08</p>	15	2,5

		compagnia aerea - Il controllo di gestione di una compagnia aerea ecc.	IUS/06  SECS-P/09  (e altri settori affini)		
11	Strategia, politica e finanza del trasporto aereo	- La <i>Value Chain</i> del trasporto aereo - <i>Airline Management</i> - Scenario Competitivo - <i>Business Model e Business Plan</i> - <i>Revenue management</i> - La produttività e i costi - <i>Fuel Hedging</i> - La distribuzione - Il <i>network</i> ecc.	SECS-P/06  SECS-P/07  SECP-P(08)  SECS-P/09  (e altri settori affini)	12	2
12	Attività commerciale	- Politiche divergenti: <i>legacy e low cost</i> - Individuazione del <i>target</i> di vendita - La vendita attraverso i diversi canali - L'ufficio stampa e la comunicazione pubblica - L'apertura di nuove rotte: indagini di mercato, <i>survey</i> , - La pubblicità - Il <i>brand</i> - Le <i>partnership</i> e il <i>code-sharing</i> - <i>Loyalty Marketing</i> ecc.	SECS-P/06  SECS-P/10  IUS/06  SECS-P/08  SECS-P/09  IUS/04 IUS/01 (e altri settori affini)	15	2,5
13	<i>Compliance monitoring</i>	- Il concetto di <i>compliance</i> - I requisiti di legge - Il <i>Management System</i> ecc.	SECS-P/06  SECS-P/07  SECS-P08  IUS/06	12	2

			ING-IND/04 (e altri settori affini)		
14	Comunicazione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La comunicazione con i media</li> <li>- La comunicazione interna</li> <li>- La comunicazione istituzionale ecc.</li> </ul>	SPS/08 (e altri settori affini)	3	0,5
15	Manutenzione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EASA Part -145</li> <li>- CAMO (gestione mantenimento aeronavigabilità)</li> <li>- Le ispezioni degli aeromobili (A, B, C, D)</li> <li>- Le riserve di manutenzione ecc.</li> </ul>	ING-IND/04  SECS-P/06  SECS-P/07  SECS-P08  IUS/06  (e altri settori affini)	9	1,5
16	<i>Flight Operations</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La selezione del personale</li> <li>- Il sistema della programmazione voli</li> <li>- Il coordinamento operativo e la guardia operativa</li> <li>- Ufficio tecnico-operativo</li> <li>- Il <i>network</i>: prestazioni degli aeromobili nell'ambiente operativo</li> <li>- Il <i>flight dispatcher</i></li> </ul> ecc.	M-PSI/06  SECS-P/10  (e altri settori affini)	18	3
17	<i>Ground operations</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Compiti delle <i>Ground Nominated Persons</i></li> <li>- La biglietteria</li> <li>- Il centraggio</li> <li>- La rampa</li> <li>- Lo smistamento bagagli</li> <li>- Le assistenze particolari</li> <li>- Le merci pericolose</li> </ul> ecc.	ICAR/05  SECS-P/08  SECS-P/10  IUS/06 (e altri settori affini)	15	2,5

18	<i>Training</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Come si costituisce una ATO (<i>Air Training Organization</i>)</li> <li>- I requisiti normativi</li> <li>- <i>Dangerous goods, security</i> (D.Lgs. n. 81/2008)</li> <li>- I programmi di addestramento</li> <li>- I programmi di transizione</li> <li>- Le licenze del personale</li> </ul> <p>ecc.</p>	SECS - P/10  IUS/06 (e altri settori affini)	15	2,5
19	<i>Human factor &amp; safety</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondamenti teorici dell' <i>human factor</i></li> <li>- I modelli della sicurezza</li> <li>- L'errore umano</li> <li>- Prestazioni e limitazioni umane</li> <li>- Il lavoro di gruppo (CRM, NOTECHS)</li> <li>- I fattori organizzativi</li> <li>- Automazione ed ergonomia</li> <li>- La resilienza psicologica e il <i>peer support</i></li> </ul> <p>ecc.</p>	SECS-P/11  SECS - P/10  M-PSI/06 (e altri settori affini)	15	2,5
20	<i>Security</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le leggi sulla <i>security</i></li> <li>- Le infrastrutture</li> <li>- La formazione degli agenti</li> <li>- Le ispezioni a bordo</li> <li>- La <i>cybersecurity</i></li> </ul> <p>ecc.</p>	IUS/06  ICAR/06  ICAR/04  SECS - P/10 (e altri settori affini)	9	1,5
<b>TOTALE</b>				<b>276</b>	<b>46</b>

